



# Gestión de la Estrategia, Portafolios y Programas

PERÚ - CHILE - CANADÁ - AUSTRALIA - R. DOMINICANA - BOLIVIA

Project Management & Business Consulting Group

[www.pmbcg.cl](http://www.pmbcg.cl)

Si se encuentra gestionando un grupo de proyectos en su organización y necesita usar técnicas de gestión para lograr un mejor rendimiento en la gestión conjunta de sus proyectos, este curso le facilitará la aplicación de herramientas para alcanzar los objetivos de su organización a través de los principios y prácticas de la gestión de portafolios, programas y proyectos. Usted conocerá las mejores prácticas en Gestión de Proyectos Organizacional basado en el estándar del PMI para la gestión de portafolio de proyectos: "The standard for portfolio management". También podrá elaborar un procedimiento organizacional estandarizado para definir, integrar y monitorear su portafolio de proyectos.

El objetivo de este taller es gerenciar el Portafolio de Proyectos tomando como base principal el reciente estándar publicado en Gerencia de Portafolio de Proyectos del PMI y otros estándares como el OPM3, Gerencia de Programas y el PMBOK 2008.

## Dirigido a

Gerentes, ejecutivos y directores involucrados en la ejecución, manejo y control integral de proyectos, que requieran conocimientos prácticos para implementar una Oficina de Proyectos y hacer que su organización obtenga un mayor grado de madurez, cumpliendo de esta forma con los objetivos estratégicos de su empresa.

## Metodología

El Taller comprende sesiones teórico prácticas, en las cuales el trainer desarrolla cada tema mediante el uso de diapositivas y materiales de clase

## Temática

1. Gestión de la Estrategia de Negocios.
2. Gestión de Portafolio de Proyectos.
3. Gestión de Programas.

## ¿Por qué PM&B Consulting Group?

PM&B Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la gerencia de proyectos sobre la base de procesos.

Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMPs que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia capacitando a empresas de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.

Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tendrán un encuentro con la realidad de sus proyectos.

Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a precios razonables.

## Víctor Anyosa BSE, PMP, PHD (c), SCRUM Master



Presidente PM&B Consulting Chile, Candidato a Doctor en Estrategia y Dirección de Proyectos (Francia), Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con 16 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y Dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Tecnología, Negocios, Construcción, Energía y Minería. Ha sido responsable de la Certificación CMMI Nivel 3 de los procesos de gerencia de proyectos de un Banco Internacional en Latinoamérica y ha liderado la PMO (Oficina de Proyectos) de tres grandes organizaciones en Banca, Energía y Minería.

Cuenta con experiencia Fusionando Bancos Internacionales como Santander, Banco de Crédito, y otros de Latinoamérica. Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 300 millones de dólares en Energía (Centrales hidroeléctricas), y 500 millones en Minería (Cobre). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo. Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta 2007, Denver 2008, Orlando 2009), de Asia Pacífico (Australia 2010), y Latinoamérica (Chile 2006, Cancún 2007, y Brazil 2008). Ha colaborado en artículos del PMNetwork y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería.

Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocio y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

# Felipe Meléndez

Ing., MBA, PMP, PMI-RMP  
SCRUM Master



Gerente de Consultoría de PM&B Consulting Group para la Región Latinoamérica. Gerente General de PM&B Consulting Group Perú y Chile, Ingeniero Industrial, Master en Administración de Negocios con especialización en Dirección de Empresas, Certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA). Presidente del Capítulo PMI Lima Perú 2010. Presidente del centro de ingeniería en dirección de proyectos en el Colegio de Ingenieros de Lima en el 2008. Miembro activo de los Capítulos del PMI de Santiago, Lima y Madrid. Tiene 16 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI y 4 años en Energía, 11 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Expositor internacional en Congresos Globales del PMI realizados en Cancun – Mexico en 2007, Denver – USA en 2008, Florida – USA en 2009. Expositor en Congresos Regionales del PMI en Antofagasta 2010; Lima en 2007, 2008, 2009 y 2010; Arequipa en 2009 y 2010. Expositor en PMI Chapter Santiago en 2011 y Chiapas – Mexico en 2011.

Ha liderado la implementación de la metodología de dirección de proyectos alineado al PMI en los sectores de Energía (petróleo e hidroeléctricas), Gobierno, Minería, Construcción y TI.

Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en reconocidas universidades. Docente de cursos avanzados de dirección de proyectos y de planeamiento estratégico en Chile, Perú, Bolivia, República Dominicana y Costa Rica. Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de dirección de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.

NUESTROS TRAINERS

# CONTENIDO

## I. Gestión de la Estrategia de Negocios

1. Entorno de la gestión del proyecto y estrategia de negocios.
2. Replantear el concepto de estrategia y tendencias en el ámbito empresarial.
3. Vinculando la estrategia en todo el portafolio, programas y ciclo de vida del proyecto.
4. Un modelo para la vinculación de la Estrategia de negocios al Portafolio, Programas y Proyectos.
5. Un Caso de estudio de una compañía minera con la aplicación de este modelo.
6. Lecciones aprendidas y conclusiones.

## II. Gestión de Portafolios de Proyectos

### 1. Definiciones básicas.

- 1.1 ¿Qué es un proyecto?.
- 1.2 ¿Qué es un programa?.
- 1.3 ¿Qué es el portafolio de proyectos?.
- 1.4 Relación entre el Portafolio de proyectos y el Plan Estratégico.
- 1.5 Relación entre la Gerencia del Portafolio y el Gobierno Organizacional.
- 1.6 Relación entre la Gerencia del Portafolio y la Gerencia de Operaciones.
- 1.7 Criterios de Selección y priorización de proyectos.
- 1.8 Entorno del portafolio de proyectos (Proyectos, Programas, Oficina de Proyectos, cultura, etc)
- 1.9 Roles de la Gerencia de Portafolio de Proyectos

### 2. Problemas y Beneficios de la Gestión del Portafolio.

- 2.1 Problemas comunes de la Gestión del Portafolio  
Dinámica I : Identifi que los problemas de su portafolio de proyectos
- 2.2 Benefi cios de la Gestión del Portafolio de Proyectos.

### 3. Visión del Proceso de Gestión del Portafolio.

Visión General del Proceso de Gestion del Portafolio

#### 3.1 Procesos de Alineación

##### 3.1.1. Identifi cación de proyectos, programas y portafolios

3.1.1.1 Preparación del Caso de Negocio.

Dinámica II: Preparar el caso de Negocio.



# CONTENIDO

3.1.2. Categorización de proyectos, programas y portafolios

3.1.3. Evaluación y Selección de proyectos y programas haciendo uso de criterios objetivos y medibles

3.1.4 Priorización de programas y proyectos.

3.1.5 Balanceo del Portafolio

3.1.5.1 Balanceo y preparación del Plan del portafolio.

3.1.5.2 Comunicación del plan del Portafolio a toda la organización.

Dinámica III: Selección y Priorización.

Dinámica IV: Plan del Portafolio.

3.2 Procesos de Monitoreo y Control

3.2.1 Revisión del desempeño del Portafolio y presentación al Comité Ejecutivo (uso de métricas como el valor ganado)

3.2.2 Cambios al Portafolio

Dinámica V: Revisión del desempeño del Portafolio.

Dinámica VI: Cambios en el portafolio.

## **4. Métricas del proceso de gestión del portafolio de proyectos.**

## **5. Herramientas de apoyo al proceso de gestión del portafolio de proyectos.**

## **6. Lecciones aprendidas.**

## **7. El futuro de la gestión del portafolio de proyectos.**

## **8. Conclusiones y recomendaciones.**

### **III. Gestión de Programas**

1. ¿Qué es un programa?

2. ¿Qué es la Gerencia de Programas?

3. Ciclo de vida del programa.

4. Matriz de Áreas de Conocimientos V2008

5. Grupo de procesos de la Gerencia de Programas.

# INSCRIPCIÓN

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:  
9:00am a 6:00pm  
Telf. (56)2-2353998  
cursoschile@pmbcg.com

## Inversión Única:

\$ 400.000 (Pesos chilenos)

## Depósito

Banco Itaú:

Cuenta Corriente pesos  
0203691530  
RUT 76.056.752-3

### A nombre

Project Management  
& Business Consulting Chile  
SpA

### A nombre

Project Management  
& Business Consulting SAC



## Certificación

A nombre de Project Management & Business Consulting Chile SpA

## Incluye

Manual impreso del participante y certificado

## Horario

**Lunes y Martes**  
De 09:00 a.m. a 06:00 p.m.

## Lugar

Av. Miguel Claro 195,  
of 707, Providencia.  
Santiago de Chile

## Descuentos & Promociones

cursoschile@pmbcg.com

5% dscto por pronto pago o inscripción corporativa

# INSCRIPCIÓN

## Procedimiento

Para inscribirse a los talleres, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del taller. Para ello puede visitar nuestro sitio web: [www.pmbcg.cl](http://www.pmbcg.cl) y consultar la sección de talleres, o puede enviarnos un correo electrónico a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com) indicándonos el taller de su interés.

## Pasos a seguir:

1. Envíe un correo a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com)

Indicando el taller de su interés, recibirá una respuesta con el monto a depositar, así como una confirmación del nro de cuenta y detalles del Taller.

2. Realice el depósito

(podrá además encontrar el nro de cuenta en nuestro sitio web [www.pmbcg.cl](http://www.pmbcg.cl) o en la columna derecha de la página anterior).

3. Confirme su depósito enviando un correo electrónico a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com) con la siguiente información:

- Voucher scaneado o copia de correo de transferencia
- Nombres
- Apellidos
- DNI
- Correo electrónico de preferencia
- Teléfonos (fijo y móvil)
- Centro Laboral
- Cargo
- Profesión
- Tipo de comprobante (boleta o factura)

4. Recibirá una respuesta con información para el primer día de clases y la confirmación de su inscripción al taller