



# Metodología de Dirección de Proyectos

AUSTRALIA - BOLIVIA - CANADÁ - CHILE - PERÚ - R. DOMINICANA

Project Management & Business Consulting Group

[www.pmbcg.cl](http://www.pmbcg.cl)

La necesidad de cada empresa por brindar mejores resultados a sus clientes, motiva la búsqueda permanente de nuevos estándares, metodologías y modelos de organización que favorezcan el éxito de los proyectos.

El curso busca que los profesionales adquieran competencias sólidas en Dirección de Proyectos bajo el Marco de Dirección de Proyectos del PMI (Project Management Institute), en este curso el participante podrá desarrollar una metodología de gestión según las mejores prácticas publicadas en la última versión del PMBOK (Project Management Body of Knowledge - 2008) siguiendo sus procesos desde el inicio hasta el cierre.

## Metodología

El Taller comprende sesiones teórico prácticas en las cuales el trainer desarrolla cada proceso de gestión a través de ejemplos haciendo uso de diapositivas y materiales de clase. Se desarrollan dinámicas grupales correspondientes a las fases de Inicio, Planificación, Ejecución, Control y Cierre, aplicados a un proyecto que el grupo haya seleccionado.

## Contenido

El curso está focalizado en un 60% en la práctica y un 40% en la teoría, simulando el proceso de gestión de un proyecto haciendo uso de plantillas de gestión alineadas al PMBOK 2008.

- Marco Conceptual de PMBOK (Project Management Body of Knowledge): Nueve Áreas de Conocimiento de Dirección de Proyectos.
- Explicación de todos los procesos de Dirección de Proyectos.
- Simulación de la Gestión de un proyecto con sus principales entregables de gestión: Project Charter, Plan de Proyecto, Acta de reunión, Informe de Avance, Control de Cambios, Lcciones Aprendidas.
- Responsabilidad Profesional y código de ética del PMI.

## ¿Por qué PM&B Consulting Group?

PM&B Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la gerencia de proyectos sobre la base de procesos.

Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMPs que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia capacitando a empresas de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.

Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tendrán encuentro con la realidad de sus proyectos.

Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a precios razonables

## Víctor Anyosa BSE, PMP, PHD (c), SCRUM Master



Presidente PM&B Consulting Chile, Candidato a Doctor en Estrategia y Dirección de Proyectos (Francia), Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con 16 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y Dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Tecnología, Negocios, Construcción, Energía y Minería. Ha sido responsable de la Certificación CMMI Nivel 3 de los procesos de gerencia de proyectos de un Banco Internacional en Latinoamérica y ha liderado la PMO (Oficina de Proyectos) de tres grandes organizaciones en Banca, Energía y Minería.

Cuenta con experiencia Fusionando Bancos Internacionales como Santander, Banco de Crédito, y otros de Latinoamérica. Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 300 millones de dólares en Energía (Centrales hidroeléctricas), y 500 millones en Minería (Cobre). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo. Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta 2007, Denver 2008, Orlando 2009), de Asia Pacífico (Australia 2010), y Latinoamérica (Chile 2006, Cancún 2007, y Brazil 2008). Ha colaborado en artículos del PMNetwork y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería.

Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocio y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

## Felipe Meléndez

Ing., MBA, PMP, PMI-RMP,  
SCRUM Master



Gerente General de PM&B Consulting. Ingeniero Industrial, Master en Administración de Negocios con especialización en Dirección de Empresas, Certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management

Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA).

Presidente PMI Capítulo Lima Perú en 2010, Presidente del Centro de Ingeniería de Dirección de Proyectos del Colegio de Ingenieros de Lima en 2008. Tiene 16 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI, 5 en energía (hidroeléctrica y petróleo), un dos años en Minería y uno en Construcción, 11 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Ha sido expositor en el Congreso Latinoamericano de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso mundial de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008 y Congreso mundial del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009. Expositor de Congresos Regionales del PMI en Perú, Chile y Bolivia desde el 2007 al 2011.

Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos en Pacifico Seguros, Pluspetrol Norte S.A. en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Osinergmin, FONAFE, la Central Hidroeléctrica de Machu Picchu, Obrainsa y Minera San Cristobal en Bolivia.

Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en reconocidas universidades. Docente de cursos avanzados de dirección de proyectos y de planeamiento estratégico en Chile, Perú, Bolivia, República Dominicana y Costa Rica. Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de dirección de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.

## León López Ing., MBA, PMP



Consultor en Project Management por más de 15 años. Más de 30 años de experiencia en Proyectos industriales, mineros, petroleros, urbanos e infraestructura, con participación en todas las fases de los proyectos, incluyendo Ingeniería, Planificación, Programación y Control, Construcción, estudio y preparación de Documentos de Licitación, preparación de Procedimientos de Proyectos, preparación y control de Presupuestos de Proyectos, Administración de Contratos, negociación con contratistas y proveedores, reclamos (claims), evaluación de riesgos, planes de calidad, seguridad y medio ambiente, estudio y nivelación de recursos, entre otros.

Es Project Management Professional (PMP) certificado por el Project Management Institute (PMI). Ha estado a cargo de equipos de soporte de dirección de grandes proyectos de inversión (> 500 MUSD) en Perú, Chile, Argentina y Venezuela. Es Project Management Assessor capacitado por la AIM (Australian Institute of Management) para evaluar las competencias de gerenciamiento de proyectos de profesionales a cargo de proyectos de distinta magnitud. También es instructor de cursos de Project Management para AIM de cursos de costos, programación y control, adquisiciones y comunicaciones.

León ha sido instructor en diversos cursos en temas relacionados con el Project Management y expositor en Congresos de Ingeniería Civil en Perú y en el Congreso Iberoamericano de Project Management, del PMI, realizado en Caracas Venezuela en el año 2002. Fue durante muchos años gerente general de OPS&S Internacional, a cargo de la gestión comercial y administrativa de la empresa, incluyendo filiales en Chile, Argentina, Ecuador, Colombia, México, Perú y Venezuela.

Actualmente es Gerente de Control de Proyectos de Hatch.





# CONTENIDO

## A. Entendiendo el marco conceptual de la Gerencia de Proyectos.

1. Introducción a la Dirección de Proyectos.
  - 1.1 Objetivo del estándar mundial de Dirección de Proyectos PMBOK®.
  - 1.2 ¿Qué es un proyecto?
  - 1.3 ¿Qué es la Dirección de Proyectos?
  - 1.4 Estructura del PMBOK®.
  - 1.5 Áreas de Experiencia de la disciplina de Dirección de Proyectos
  - 1.6 ¿Qué es un programa?
  - 1.7 Relación entre el plan estratégico y portafolio de proyectos.
  - 1.8 Portafolio de proyectos.
  - 1.9 Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)
  - 1.10 Ciclo de vida del proyecto.
  - 1.11 Relación del ciclo de vida del proyecto con el ciclo de vida del producto
  - 1.12 Interesados del proyecto (stakeholders)
  - 1.13 Factores de la organización que influyen en los proyectos
  - 1.14 Tipos de organizaciones de proyectos
  - 1.15 Competencias de un gerente de proyectos.
  - 1.16 Generando Cambio en las organizaciones.

## B. Descripción de los procesos de la Gerencia de Proyectos.

2. Entendiendo los procesos de la Dirección de Proyectos.
  - 2.1 Procesos de la Dirección de Proyectos e interacciones
  - 2.2 Matriz de Procesos de Dirección de Proyectos vs. Áreas del conocimiento.
3. Gerenciando el Proyecto
  - 3.1 Iniciando el Proyecto
    - 3.1.1 Justificación de los proyectos
    - 3.1.2 Desarrollar el acta de constitución del proyecto.
    - 3.1.3 Identificar a los interesados

*Dinámica 1: Elaboración del Project Charter*
  - 3.2 Planificando el Proyecto
    - 3.2.1 Desarrollar el Plan de Gestión del Proyecto



# CONTENIDO

3.2.2 Recolectar requerimientos

3.2.3 Definir el Alcance

3.2.4 Crear EDT (WBS)

*Dinámica 2: Elaboración del WBS*

3.2.5 Definir las actividades.

3.2.6 Establecimiento de la Secuencia de Actividades

3.2.7 Estimación de recursos de las Actividades

3.2.8 Estimación de la duración de las Actividades

3.2.9 Desarrollo del cronograma del proyecto

3.2.10 Estimación de los Costos.

3.2.11 Determinar el presupuesto.

3.2.12 Planificación de la Calidad.

3.2.13 Desarrollar Plan de Recursos Humanos.

3.2.14 Planificación de las Comunicaciones.

3.2.15 Planificación de la Gestión de Riesgos.

3.2.16 Identificación de los Riesgos.

3.2.17 Análisis Cualitativo de Riesgos.

3.2.18 Análisis Cuantitativo de Riesgos.

3.2.19 Planificación de la respuesta a los Riesgos.

3.2.20 Planificar las Compras y Adquisiciones.

*Dinámica 3: Elaboración del Plan de Gestión del Proyecto.*

3.3 Ejecutando el Proyecto.

3.3.1 Dirigir y Gestionar la ejecución del proyecto.

3.3.2 Ejecutar aseguramiento de calidad.

3.3.3 Adquirir el equipo del proyecto.

3.3.4 Desarrollar el equipo de trabajo.

3.3.5 Gestionar el equipo del proyecto.

3.3.6 Distribución de la información.

3.3.7 Gestionar las expectativas de los interesados

*Dinámica 4: Desarrollo del Acta de reunión*

3.3.8 Efectuar las adquisiciones



# CONTENIDO

3.4 Seguimiento y Control del proyecto.

3.4.1 Supervisando y controlando el trabajo del proyecto.

3.4.2 Ejecutar Control integrado de cambios

3.4.3 Verificación del alcance del proyecto

3.4.4 Control del alcance del proyecto

3.4.5 Control del cronograma del proyecto

*Dinámica 5: Solicitud de Cambios*

3.4.6 Control del costo del proyecto

3.4.7 Ejecutar control de calidad del proyecto.

3.4.8 Informar el rendimiento del proyecto

3.4.9 Seguimiento y control de riesgos

*Dinámica 6: Informe de Avance*

3.4.10 Administrar compras y adquisiciones

3.5 Cerrando un Proyecto.

3.5.1 Cerrar proyecto o fase.

3.5.2 Cerrar compras y adquisiciones

*Dinámica 7: Lecciones aprendidas*

4. Responsabilidad profesional y código de ética del PMI

4.1 Introducción a la responsabilidad social

4.2 La ética y conducta profesional

**TOTAL DE HORAS: 24**



# INSCRIPCIÓN

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:  
9:00am a 6:00pm  
Telf. (56-2) 2353998

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com)

**Inversión única:**  
\$ 400.000 (pesos chilenos)

## Depósito

Banco Itaú:

Cuenta Corriente pesos  
0203691530  
RUT 76.056.752-3

## A nombre

Project Management  
& Business Consulting Chile  
SpA

## Descuentos & Promociones

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com)

5% dscto por pronto pago o inscripción corporativa



## Certificación

A nombre de Project Management & Business Consulting Chile SpA

## Incluye

Manual impreso del participante y certificado.

## Lugar

Av. Miguel Claro 195, of 707, Providencia.  
Santiago de Chile

## HORARIOS

### Martes y Jueves

De 06:30 p.m. a 10:30 p.m.

# INSCRIPCIÓN

## Procedimiento

Para inscribirse a los talleres, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del taller. Para ello puede visitar nuestro sitio web: [www.pmbc-g.cl](http://www.pmbc-g.cl) y consultar la sección de talleres, o puede enviarnos un correo electrónico a [cursoschile@pmbc-g.com](mailto:cursoschile@pmbc-g.com) indicándonos el taller de su interés.

## Pasos a seguir:

1. Envíe un correo a [cursoschile@pmbc-g.com](mailto:cursoschile@pmbc-g.com)

Indicando el taller de su interés, recibirá una respuesta con el monto a depositar, así como una confirmación del nro de cuenta y detalles del Taller.

2. Realice el depósito

(podrá además encontrar el nro de cuenta en nuestro sitio web [www.pmbc-g.cl](http://www.pmbc-g.cl) o en la columna derecha de la página anterior).

3. Confirme su depósito enviando un correo electrónico a [cursoschile@pmbc-g.com](mailto:cursoschile@pmbc-g.com) con la siguiente información:

- Voucher scaneado o copia de correo de transferencia
- Nombres
- Apellidos
- DNI
- Correo electrónico de preferencia
- Teléfonos (fijo y móvil)
- Centro Laboral
- Cargo
- Profesión
- Tipo de comprobante (boleta o factura)

4. Recibirá una respuesta con información para el primer día de clases y la confirmación de su inscripción al taller