



Implementación de Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)

AUSTRALIA - BOLIVIA - CANADÁ - CHILE - PERÚ - R. DOMINICANA

Project Management & Business Consulting Group

www.pmbcg.cl

Adquiere en forma práctica y teórica los conceptos necesarios para implementar exitosamente una Oficina de Gestión de Proyectos (Project Management Office - PMO) en la empresa donde trabaja. En este curso se proporcionará un marco conceptual y el proceso de implementación de una PMO. A través de dinámicas podrás observar este proceso de implementación durante el cual se recogerán las mejores prácticas para poder aplicarse a la implementación de su empresa.

Dirigido a

Gerentes, ejecutivos y directores, involucrados en la ejecución, manejo y control integral de proyectos, que requieran conocimientos prácticos para implementar una Oficina de Proyectos y hacer que su organización obtenga un mayor grado de madurez, cumpliendo de esta forma con los objetivos estratégicos de su organización.

Metodología

El Taller comprende sesiones teórico prácticas, en las cuales el trainer desarrolla cada tema mediante el uso de diapositivas y materiales de clase

Temática

1. Marco conceptual.
2. Organización y funciones de una oficina de proyectos.
3. Tipos de PMO.
4. Como evolucionan las oficinas de gestión de proyectos
5. Herramientas para una oficina de proyectos.
6. Beneficios y Justificación de la creación de una PMO.
7. Proceso de implementación de una PMO.
8. Lecciones aprendidas de implementar una PMO.

¿Por qué PM&B Consulting Group?

PM&B Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la gerencia de proyectos sobre la base de procesos.

Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMPs que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia capacitando a empresas de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.

Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tendrán un encuentro con la realidad de sus proyectos.

Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a precios razonables.

Víctor Anyosa

BSE, PMP, PHD (c), SCRUM Master



Presidente PM&B Consulting Chile, Candidato a Doctor en Estrategia y Dirección de Proyectos (Francia), Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con 16 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y Dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Tecnología, Negocios, Construcción, Energía y Minería. Ha sido responsable de la Certificación CMMI Nivel 3 de los procesos de gerencia de proyectos de un Banco Internacional en Latinoamérica y ha liderado la PMO (Oficina de Proyectos) de tres grandes organizaciones en Banca, Energía y Minería.

Cuenta con experiencia Fusionando Bancos Internacionales como Santander, Banco de Crédito, y otros de Latinoamérica. Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 300 millones de dólares en Energía (Centrales hidroeléctricas), y 500 millones en Minería (Cobre). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo. Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta 2007, Denver 2008, Orlando 2009), de Asia Pacifico (Australia 2010), y Latinoamérica (Chile 2006, Cancún 2007, y Brazil 2008). Ha colaborado en artículos del PMNetwork y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería.

Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocio y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

Felipe Meléndez

Ing., MBA, PMP, PMI-RMP,
SCRUM Master



Gerente General de PM&B Consulting. Ingeniero Industrial, Master en Administración de Negocios con especialización en Dirección de Empresas, Certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA).

Presidente PMI Capitulo Lima Perú en 2010 - 2011, Presidente del Centro de Ingeniería de Dirección de Proyectos del Colegio de Ingenieros de Lima en 2008. Tiene 16 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI, 5 en energía (hidroeléctrica y petróleo), dos años en Minería y en Construcción, 11 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Ha sido expositor en el Congreso Latinoamericano de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008 y Congreso Global del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009. Expositor de Congresos Regionales del PMI en Perú, Chile y Bolivia desde el 2007 al 2011.

Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos en Empresas de Seguros, Petroleras en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Empresas del Estado, Centrales Hidroeléctricas, Construcción y Empresas Mineras, a nivel Latinoamérica.

Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en reconocidas universidades. Docente de cursos avanzados de dirección de proyectos y de planeamiento estratégico en Chile, Perú, Bolivia, República Dominicana y Costa Rica. Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de dirección de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.

Actualmente liderando un Proyecto de Implementación de PMO en Yanacocha – Perú perteneciente a la Corporación Newmont (USA) y cursando un Master en Liderazgo en Europa, becado por el PMI (Project Management Institute).

CONTENIDO

1. Marco Conceptual

- 1.1. ¿Qué es una Oficina de gestión de Proyectos?
- 1.2. Contexto de la Gerencia de Proyectos.
- 1.3. Desarrollando competencias en tres niveles.

2. Funciones y Organización de una PMO

- 2.1. Funciones de una PMO
- 2.2. Organización de una PMO

3. Tipos de PMO

- 3.1. Basado en Competencias
- 3.2. Basado en su focalización
- 3.3. Basado en su autoridad
- 3.4. Basado en control de objetivos

4. Evolución de las PMO

- 4.1. Dentro de una Organización
- 4.2. Niveles de Madurez
- 4.3. Estándares de apoyo a la evolución de una PMO

5. Herramientas para una PMO

6. Beneficios y Justificación de una PMO

Dinámica 1. Definiendo la PMO que su organización necesita.

7. Procesos de la implementación de la PMO

8. Lecciones aprendidas del proceso de implementación

Dinámica 2. Plan de implementación de una PMO para su organización.

INSCRIPCIÓN

Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:
9:00am a 6:00pm
Telf. (56-2) 2353998

cursoschile@pmbcg.com

Inversión única:

U\$ 400.000 (pesos chilenos)

Depósito

Banco Itaú:

Cuenta Corriente pesos
0203691530

A nombre

Project Management
& Business Consulting Chile
SpA



Certificación

A nombre de Project Management & Business Consulting Chile SpA

Incluye

Manual impreso del participante y certificado con reconocimiento mundial por el PMI

Lugar

AV. Miguel Claro 195, of 707, Providencia
Santiago de Chile

Horario

Miércoles y Viernes
De 09:00 a.m. a 06:00 p.m.

Descuentos & Promociones

cursoschile@pmbcg.com

5% dscto por pronto pago
5% dscto por Inscripción Corporativa

INSCRIPCIÓN

Procedimiento

Para inscribirse a los talleres, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del taller. Para ello puede visitar nuestro sitio web: www.pmbcg.cl y consultar la sección de talleres, o puede enviarnos un correo electrónico a cursoschile@pmbcg.com indicándonos el taller de su interés.

Pasos a seguir:

1. Envíe un correo a cursoschile@pmbcg.com

Indicando el taller de su interés, recibirá una respuesta con el monto a depositar, así como una confirmación del nro de cuenta y detalles del Taller.

2. Realice el depósito

(podrá además encontrar el nro de cuenta en nuestro sitio web www.pmbcg.cl o en la columna derecha de la página anterior).

3. Confirme su depósito enviando un correo electrónico a cursoschile@pmbcg.com con la siguiente información:

- Voucher scaneado o copia de correo de transferencia
- Nombres
- Apellidos
- DNI
- Correo electrónico de preferencia
- Teléfonos (fijo y móvil)
- Centro Laboral
- Cargo
- Profesión
- Tipo de comprobante (boleta o factura)

4. Recibirá una respuesta con información para el primer día de clases y la confirmación de su inscripción al taller