



AUSTRALIA - BOLIVIA - CANADÁ - CHILE - PERÚ - R. DOMINICANA

Project Management & Business Consulting Group

[www.pmbcg.cl](http://www.pmbcg.cl)

## Descripción

El objetivo de este taller es que el participante aprenda a lograr el éxito de sus proyectos en forma predecible gerenciando minuciosamente los riesgos de sus proyecto. El curso es ideal para aquellos que desean implementar metodologías de gestión de riesgos en sus compañías así como obtener la certificación internacional PMI-RMP

## Contenido

El taller comprende un total de 16 horas teórico-prácticas y desarrolla los siguientes puntos:

- Contexto de la Gerencia de Riesgos en los Proyectos
- Categorías de Riesgos (Tipos de Riesgos - RBS)
- Gerencia de Riesgos durante el Ciclo de Vida de los Proyectos
- Procesos de la Gerencia de Riesgos según el PMI
- Aplicación Avanzada de las Herramientas de Riesgos
- Gerencia de Riesgos de los Contratos
- Gerencia de Riesgos en los Programas y Portafolios
- Lecciones aprendidas Gerenciando Riesgos en las industrias de TI, Construcción y Minería

## Metodología

El curso focaliza las prácticas de dirección de proyectos de riesgos del PMI desde un enfoque avanzado y totalmente práctico con el fin de que los participantes puedan desarrollar una cultura de riesgos y generen valor inmediato en su organización

## ¿Por qué PM&B Consulting Group?

PM&B Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la gerencia de proyectos sobre la base de procesos.

Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMPs que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia capacitando a empresas de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.

Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tendrán un encuentro con la realidad de sus proyectos.

Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a precios razonables.

# Víctor Anyosa

## BSE, PMP, PHD (c), SCRUM Master



# NUESTROS TRAINERS

Presidente PM&B Consulting Chile, Candidato a Doctor en Estrategia y Dirección de Proyectos (Francia), Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con 16 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y Dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Tecnología, Negocios, Construcción, Energía y Minería. Ha sido responsable de la Certificación CMMI Nivel 3 de los procesos de gerencia de proyectos de un Banco Internacional en Latinoamérica y ha liderado la PMO (Oficina de Proyectos) de tres grandes organizaciones en Banca, Energía y Minería.

Cuenta con experiencia Fusionando Bancos Internacionales como Santander, Banco de Crédito, y otros de Latinoamérica. Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 300 millones de dólares en Energía (Centrales hidroeléctricas), y 500 millones en Minería (Cobre). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo. Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta 2007, Denver 2008, Orlando 2009), de Asia Pacifico (Australia 2010), y Latinoamérica (Chile 2006, Cancún 2007, y Brazil 2008). Ha colaborado en artículos del PMNetwork y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería.

Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocio y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

## Felipe Meléndez

Ing., MBA, PMP, PMI-RMP,  
SCRUM Master



Gerente General de PM&B Consulting. Ingeniero Industrial, Master en Administración de Negocios con especialización en Dirección de Empresas, Certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA).

Presidente PMI Capítulo Lima Perú en 2010, Presidente del Centro de Ingeniería de Dirección de Proyectos del Colegio de Ingenieros de Lima en 2008. Tiene 16 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI, 5 en energía (hidroeléctrica y petróleo), un dos años en Minería y uno en Construcción, 11 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Ha sido expositor en el Congreso Latinoamericano de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso mundial de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008 y Congreso mundial del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009. Expositor de Congresos Regionales del PMI en Perú, Chile y Bolivia desde el 2007 al 2011.

Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos en Pacífico Seguros, Pluspetrol Norte S.A. en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Osinergmin, FONAFE, la Central Hidroeléctrica de Machu Picchu, Obrainsa y Minera San Cristobal en Bolivia.

Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en reconocidas universidades. Docente de cursos avanzados de dirección de proyectos y de planeamiento estratégico en Chile, Perú, Bolivia, República Dominicana y Costa Rica. Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de dirección de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.



# CONTENIDO

## **1. Contexto de la Dirección de Riesgos en los Proyectos**

- 1.1. Dirección de Riesgos en el Entorno Corporativo.
- 1.2. Dirección de Riesgos en el Entorno de los Proyectos.
- 1.3. Dirección de Riesgos en el Entorno de las Operaciones.

## **2. Categorías de Riesgos (Tipos de Riesgos - RBS)**

## **3. Dirección de Riesgos durante el Ciclo de Vida de los Proyectos**

## **4. Procesos de la Dirección de Riesgos según el PMI**

- 4.1. Planificación de Riesgos ( Metodología de Riesgos del Proyecto )
- 4.2. Entradas, Herramientas y Técnicas, y Salidas
- 4.3. Dinámica 01 : Definiendo la Metodología de Riesgos del Proyecto usando el RBS
- 4.4. Identificación de Riesgos
- 4.5. Entradas, Herramientas y Técnicas, y Salidas
- 4.6. Dinámica 02 : Identificando los Riesgos del Proyecto
- 4.7. Análisis Cualitativo de Riesgos
- 4.8. Entradas, Herramientas y Tecnicas, y Salidas
- 4.9. Dinámica 03 : Analizando Cualitativamente los Riesgos del Proyecto
- 4.10. Análisis Cuantitativo de Riesgos
- 4.11. Entradas, Herramientas y Técnicas, y Salidas
- 4.12. Dinámica 04 : Analizando Cuantitativamente los Riesgos del Proyecto a través de Montecarlo
- 4.13. Plan de Respuesta a los Riesgos
- 4.14. Entradas, Herramientas y Técnicas, y Salidas
- 4.15. Calculo de la Reserva de Contingencia del Proyecto
- 4.16. Dinámica 05 : Definiendo las estrategias de respuesta a los Riesgos y evaluando los Riesgos Residuales del Proyecto
- 4.17. Seguimiento y Control de los Riesgos
- 4.18. Entradas, Herramientas y Técnicas, y Salidas
- 4.19. Recalculo de la Reserva de Contingencia del Proyecto
- 4.20. Dinámica 06 : Monitoreando los Riesgos del Proyecto
- 4.21. Dinámica 07 : Buscando Oportunidades en los Proyectos

## **5. Aplicación Avanzada de las Herramientas de Riesgos**

- 5.1. Dinamica 08 : Aplicación del @Risk

## **6. Dirección de Riesgos de los Contratos**

## **7. Dirección de Riesgos en los Programas y Portafolios**

## **8. Lecciones aprendidas Direcciónndo Riesgos en las industrias de TI, Construcción y Minería**

# INSCRIPCIÓN



## Certificación

A nombre de Project Management & Business Consulting Chile SpA

## Lugar

Av. Miguel Claro 195, of 707, Providencia  
Santiago de Chile

## Incluye

Manual impreso del participante y certificado con reconocimiento mundial por el PMI

## Horarios

### Viernes

De 9:00 a.m a 6:00 p.m.

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:  
9:00am a 6:00pm  
Telf. (56-2) 2353998

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com)

**Inversión única:**  
\$ 400.000 (pesos chilenos)

## Depósito

Banco Itaú:

Cuenta Corriente pesos  
0203691530

## A nombre

Project Management & Business Consulting Chile SpA

## Descuentos & Promociones

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com)

5% dscto por pronto pago  
5% dscto por Inscripción Corporativa

# INSCRIPCIÓN

## Procedimiento

Para inscribirse a los talleres, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del taller. Para ello puede visitar nuestro sitio web: [www.pmbcg.cl](http://www.pmbcg.cl) y consultar la sección de talleres, o puede enviarnos un correo electrónico a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com) indicándonos el taller de su interés.

## Pasos a seguir:

1. Envíe un correo a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com)

Indicando el taller de su interés, recibirá una respuesta con el monto a depositar, así como una confirmación del nro de cuenta y detalles del Taller.

2. Realice el depósito

(podrá además encontrar el nro de cuenta en nuestro sitio web [www.pmbcg.cl](http://www.pmbcg.cl) o en la columna derecha de la página anterior).

3. Confirme su depósito enviando un correo electrónico a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com) con la siguiente información:

- Voucher scaneado o copia de correo de transferencia
- Nombres
- Apellidos
- DNI
- Correo electrónico de preferencia
- Teléfonos (fijo y móvil)
- Centro Laboral
- Cargo
- Profesión
- Tipo de comprobante (boleta o factura)

4. Recibirá una respuesta con información para el primer día de clases y la confirmación de su inscripción al taller